

CURRICULUM VITAE



KARIM BEN KAHLA

Né le 10/05/1967 à Tunis ; Tunisien

Adresse professionnelle : Ecole Supérieure de Commerce de Tunis, Campus universitaire -
2010 La Manouba Tél (216) 71 602 760 / (216) 71 602 975 - Fax : (216) 71 601 311

Kbenkahla@gmail.com; Karim.BenKahla@esct.rnu.tn

Site personnel : <http://credo.iquebec.com>

Formations et diplômes

2003 Agrégation en Sciences de Gestion.

2002 Habilitation à diriger des recherches en sciences de gestion (ISG Tunis).

2001 Diplôme de fin d'études de l'Institut Bourguiba des langues vivantes spécialité anglais.
Mention Bien

1996 Doctorat en Sciences de Gestion de l'Université Paris I Panthéon -Sorbonne, France.

Intitulé de la thèse: « Cohérences et performances organisationnelles: propositions conceptuelles et discussions empiriques » sous la direction du professeur Jaques Rojot.

1990 DEA Analyse Industrielle de l'Université Paris I Panthéon -Sorbonne, France.

Intitulé du mémoire de DEA « Le développement des systèmes financiers des PED »

1989 Maîtrise en Sciences de Gestion de la Faculté des sciences économiques et de gestion de Sfax, Tunisie.

1985 Bac Math-sciences, Lycée Alaoui, Tunis, Tunisie.

Activités d'enseignement et de recherche

- 2006 - Maître de conférences¹ à l'école supérieure de commerce de Tunis. Chargé des cours de :

- Gouvernance des entreprises (Mastère, ESCT),
- Stratégie d'entreprise (Mastère FSEGT, ISG Sousse),
- Epistémologie de la recherche en sciences de gestion (Mastère ISCAE)
- Introduction à la gestion (Première année, ESCT)
- Hommes et Projets (Mastère SESAM Tunis-CNAM Paris)

- 2005 - 2006 : Maître de conférences à la Faculté des sciences économiques et de gestion de Tunis. Chargé des cours de :

¹ Titre équivalent à celui de professeur d'Université en France

- Gestion des ressources humaines (MBA international Université Paris Dauphine-Paris I Sorbonne et ESPRIT)
 - Stratégie d'entreprise (niveau quatrième année gestion comptable et mastère management) ;
 - Méthodologie de recherche (niveau mastère gestion des ressources humaines de l'institut supérieur de gestion de Tunis) ;
 - Sociologie des organisations (niveau mastère gestion de l'école supérieure de commerce de Tunis) ;
 - Théories des organisations (niveau mastère de sociologie des entreprises de l'institut supérieur des sciences humaines de Tunis)
- 2002 -2005 : Chercheur en détachement à l'Institut de Recherche sur le Maghreb Contemporain (IRMC) (FRE 2548 CNRS) ; Coordinateur du programme "Gouvernance et culture d'entreprises au Maghreb".

Principales actions réalisées dans le cadre du programme :

- Élaboration d'une problématique de recherche commune et pluridisciplinaire sur le thème de la gouvernance et de la culture d'entreprise ;
 - Mise en place d'un réseau de chercheurs tunisiens, algériens, marocains et français appartenants à différentes disciplines (juristes, économistes, sociologues, politologues, gestionnaires) (chaque chercheur adoptant une approche particulière de l'un des aspects de la problématique du programme);
 - Organisation de trois rencontres régionales de travail de l'ensemble des membres du réseau ;
 - Suivi des travaux scientifiques des membres du réseau ;
 - Coordination d'un ouvrage collectif à paraître aux éditions Maisonneuve et Larose en France sur « Gouvernance, management et culture d'entreprise au Maghreb »
- 1998-2002: Maître-assistant à l'Ecole Supérieure de Commerce de Tunis. Chargé des cours de méthodologie de recherche (niveau DEA comptabilité à l'Institut Supérieur de Comptabilité et d'Administration des Entreprises ainsi qu'au DESS gestion des établissements d'enseignement supérieur et d'oeuvres universitaires du même institut) ; gestion intégrée (niveau cycle d'études supérieures spécialisées de formation pour les ISET (Bac + 6) à l'Ecole Supérieure de Commerce de Tunis) ; méthodologie de recherche (niveau quatrième année de maîtrise à l'Ecole Supérieure de Commerce de Tunis) ; théories des organisations (niveau troisième année à l'Ecole supérieure de commerce de Tunis) et introduction à la gestion I et II (niveau première année à l'école supérieure de commerce de Tunis).
- 1997/98 Assistant en gestion à l'Ecole Supérieure de Commerce de Tunis. Chargé des cours d'introduction à la gestion I et II ; chargé des travaux dirigés de politique générale (niveau maîtrise) et d'économie d'entreprise (niveau deuxième année)

- 1996/97 Assistant en gestion à la Faculté des sciences économiques et de gestion de Sfax. Chargé des travaux dirigés d'introduction à la gestion ; gestion des ressources humaines ; contrôle de gestion et communication et systèmes d'information

Autres expériences professionnelles

- Consultant pour l'OCDE (évaluation de la mise en œuvre de la charte d'entreprise euro-méditerranéenne).
- Consultant en gouvernance auprès de l'Union Africaine, du NEPAD (New Partnership for Africa's Development), de la CEA (Commission économique pour l'Afrique) et de l'Institut Arabe des Chefs d'Entreprises (IACE);
- Evaluation de la gouvernance (politique, économique, sociale et d'entreprise) au Mali (dans le cadre du Mécanisme Africain d'Evaluation par les Pairs (MAEP)) ;
- Evaluation du programme national de développement de la gouvernance des entreprises au Mali
- Coordinateur et chef de file de l'équipe d'évaluation de la gouvernance des entreprises au Mali (dans le cadre du Mécanisme Africain d'Evaluation par les Pairs (MAEP))
- Evaluation de la gouvernance (politique, économique, sociale et d'entreprise) au Burkina Faso (dans le cadre du Mécanisme Africain d'Evaluation par les Pairs (MAEP)) ;
- Coordinateur et chef de file de l'équipe d'évaluation de la gouvernance des entreprises au Burkina Faso (dans le cadre du Mécanisme Africain d'Evaluation par les Pairs (MAEP)) ;
- Evaluation du programme national de développement de la gouvernance des entreprises au Burkina Faso
- Evaluation de la gouvernance (politique, économique, sociale et d'entreprise) au Bénin (dans le cadre du Mécanisme Africain d'Evaluation par les Pairs (MAEP)) ;
- Coordinateur et chef de file de l'équipe d'évaluation de la gouvernance des entreprises au Bénin (dans le cadre du Mécanisme Africain d'Evaluation par les Pairs (MAEP)) ;
- Evaluation du programme national de développement de la gouvernance des entreprises au Bénin ;
- Evaluation de la gouvernance (politique, économique, sociale et d'entreprise) en Algérie (dans le cadre du Mécanisme Africain d'Evaluation par les Pairs (MAEP))
- Coordinateur et chef de file de l'équipe d'évaluation de la gouvernance des entreprises en Algérie (dans le cadre du Mécanisme Africain d'Evaluation par les Pairs (MAEP));
- Evaluation du programme national de développement de la gouvernance des entreprises en Algérie ;
- Evaluation du code marocain de bonnes pratiques de gouvernance des entreprises ;
- Consultant auprès de la FRAO pour le compte de l'Union Africaine à Addis-Abeba (relativité des systèmes de gouvernance ; gouvernance d'entreprise ; gouvernance publique)

- Consultant en management interculturel (direction générale du groupe VALEO à Paris ; directeurs des ressources humaines des filiales internationales du groupe ; direction générale de VALEO Tunisie)
- Consultant à l'ODESYANO (office de développement sylvo-pastoral du nord-ouest). Dans le cadre de ses activités de développement local et régional, évaluation du plan de formation, diagnostic des besoins et mise en place d'un plan de formation pour le personnel de l'office
- Formateur en management; stratégies d'entreprise ; changement organisationnel ; management des projets ; gestion des conflits ; Gouvernance ; communication et systèmes d'information ; gestion des ressources humaines ; psychosociologie des organisations (dynamiques des groupes, motivation et gestion du stress).

Recherches scientifiques (publiées ou en cours de publication)

- « A Critical and Constructive Analysis of Quality Management Discourses and Practices in an Arabic Context: Two Tunisian Case Studies” Article en cours d'évaluation par Society and Business review, Emerald
- « Pierre Bourdieu : apports à la recherche en management et application au champ organisationnel tunisien », Article en collaboration avec Hanene Khanchel en cours d'évaluation en 2007 par la revue « Management international » HEC Montréal
- « Systèmes financiers, gouvernance bancaire et facilitation du commerce en Afrique du Nord : états des lieux et conditions de réussite des réformes », publié par la Commission Economique pour l'Afrique (<http://www.northafricaforum.org>), présenté au Forum pour le développement en Afrique du Nord, « Le commerce : pour une croissance créatrice d'emploi », Marrakech, Maroc, 19-20 Février 2007.
- "L'Université tunisienne face au dilemme universalité/mondialisation : Éléments de réflexion sur la « fracture universitaire » et les modes de structuration de l'enseignement supérieur en Tunisie." ; article publié dans la revue "Annuaire de l'Afrique du Nord", éditions du CNRS, N° 50, Mars 2004, pp 160-186.
- "Enjeux et préalables de la gouvernance d'entreprise en Tunisie : le point de vue de quelques dirigeants de groupes familiaux tunisiens" ; article publié dans les actes du colloque international "Gouvernance et développement de la PME", CREAD, Alger, Algérie 23-25 Juin 2003
- « La « crise » de l'université tunisienne au crible de la Banque mondiale : analyse d'une rhétorique opportuniste » ; article publié dans Diplômés maghrébins d'ici et d'ailleurs : parcours migratoires et trajectoires d'insertion ouvrage collectif coordonné par Vincent Geisser, p: 154-178, Paris, 2000, éditions du CNRS.
- « L'université tunisienne à la croisée des chemins : discussion du rapport de la Banque mondiale sur l'enseignement supérieur en Tunisie (1998) » ; article publié dans L'université du

XXI siècle et le développement, actes du colloque organisé par l'université de Sfax pour le Sud, édition du Centre de Publication Universitaire (CPU), 2000, p 111- 165.

- « De l'utilité de la recherche en sciences de gestion: quelques aspects épistémologiques et sociologiques » ; article publié dans "Questions de méthodes en sciences de gestion" ouvrage collectif coordonné par N Mourgues et publié aux éditions EMS-Management et société, Paris Juillet 2002 (ISBN : 2-912647-79-7). Une première version de cet article avait été publiée dans les actes du colloque épistémologie et méthodologie en sciences de gestion, organisé par l'Institut de Recherche en Gestion (l'IRG), université Paris XII, 17 novembre 2000

- « De l'utilité de la recherche en sciences de gestion : pour une expertise humaniste radicale » ; article publié dans les actes du colloque « Paradigmes, méthodes et contextes » organisé par la Revue Tunisienne des Sciences de Gestion, premières journées internationales de la recherche en sciences de gestion de la RTSG, Tunis, 2, 3, 4 Décembre, 1999.

- « Analyse critique du rapport de la Banque mondiale : l'enseignement supérieur en Tunisie (1998) » ; article publié dans la Revue Tunisienne des Sciences de Gestion, n°1, Mars, 1999, p 107- 134.

- « Sciences de gestion ou recettes de gestion: pour une révision du rôle de l'expert » ; article publié dans la Revue Tunisienne d'Economie et de Gestion N°17, 1998, p: 161-189

- « De l'organisation de la théorie à la théorie des organisations : vers un positivisme raisonné » ; article publié en collaboration avec le professeur Frédéric Wacheux dans les actes du colloque « Méthodes qualitatives et gestion des ressources humaines », 28 mars 1996 à Lille, IAE de Lille édition dirigée par le professeur Pierre Louart et ses collaborateurs.

Autres recherches présentées dans le cadre de colloques scientifiques

- « Intelligence collective et gouvernance : éléments du débat et réflexions sur l'état de l'esprit d'entreprise au Maghreb», Colloque international « Gouvernance des Institutions et Intelligence économique », Université de la formation continue, Alger 14, 15 et 16 Juin 2008.

- « Réflexions sur la gouvernance et les réseaux : de la fable des abeilles à Spiderman », communication au colloque international « Gouvernance et Institutions publiques » Organisé par la Faculté des sciences juridiques, politiques et sociales de Tunis, Tunis 05, 06 & 07 avril 2007

- «L'imprenditoria nel Maghreb», Conférence sur invitation du CERIS (CENTRO DI RICERCA SULL'IMPRESA E LO SVILUPPO), Turin, Italie, 29 Mars 2007.

- « Mythologies, idéologies et dimensions «cachées» de la gouvernance : Pour une anthropologie de la gouvernance », article présenté au colloque « gouvernance et développement économique », organisé par la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Tunis, Hammamet, Novembre 2005

- « Les PDG et la question de la gouvernance des entreprises publiques tunisiennes », recherche présentée à la réunion finale du programme « Gouvernance et culture d'entreprise au Maghreb », Tunis, 9-10-11 juin 2005
- « Gouvernance publique, capitalisme académique et réformes de l'enseignement supérieur en Tunisie »; article présenté au colloque international « Les universités maghrébines face aux défis de la mondialisation », Université de la formation continue, Alger 25-26 Mai 2005
- « Au-delà du contrat et de l'opportunisme : les apports du machiavélisme à l'économie néo-institutionnelle », article présenté à la sixième rencontre de recherche politique et sociale de l'institut Robert Schuman d'études européennes de Florence, Italie 19 mars 2005
- « Les articulations gouvernance-culture d'entreprise : essai de synthèse et de réflexion sur les niveaux d'analyse » ; article présenté au colloque "coopération décentralisée, gouvernance locale et économie du savoir" organisé par l'université de Salé à Rabat Maroc 25 -26 juin 2004.
- "Approches, niveaux en enjeux de la Gouvernance ", article présenté au colloque maghrébin « la gouvernance et les collectivités locales » organisé par la Faculté des sciences économiques et de gestion de Tunis, la faculté de droit et de sciences politiques de Tunis, la faculté des sciences juridiques économiques et sociales de rabat et la revue marocaine d'audit et de développement, Tunis 2-3 octobre 2003
- "Premier rapport de l'observatoire de la recherche et de l'enseignement des sciences de gestion en Tunisie", présenté à la table ronde organisée à l'occasion du colloque "Confiance, gouvernance et stratégies d'entreprise" de l'Association Tunisienne des Sciences de Gestion, 20, 21 et 21 février 2003 à Tunis,
- "Changement social et paradigme de la complexité" article présenté au colloque international "Les changements sociaux en Tunisie", Institut supérieur des sciences humaines de Tunis, 22-25 Octobre 2002.
- "Valeurs et paradigmes de la performance: essai de synthèse"; communication aux deuxièmes journées internationales de la recherche en sciences de gestion de l'Association Tunisienne des Sciences de Gestion, Tunis, 7, 8 et 9 février 2002.
- « Les analyses du changement organisationnel : quelques questions théoriques, méthodologiques et épistémologiques » ; article publié dans les actes du colloque "changement organisationnel et GRH" organisé par l'ARFORGHE, Hammamet, Juin 2002. Une première version de cet article avait été présentée au colloque « La flexibilité: Condition de survie? » organisé par l'Institut Supérieur de Comptabilité et d'Administration des Entreprises, Tunis, 10-11 mars, 1999.
- « Entre la théorie et la pratique de la gestion: critiques de la pédagogie et pédagogie critique », article présenté à la journée « Enseignements et pratiques de GRH » organisé par L'Institut National du Travail et des Etudes Sociales et l'Institut Supérieur de Comptabilité et d'Administration des Entreprises, Hammamet, 17-18 octobre 2000.

Autres travaux, rapports et recherches

- « La gouvernance des entreprises au Mali », Chapitre cinq du rapport «Evaluation de la gouvernance au Mali ». Rapport aux Chefs d'Etat et de Gouvernement de l'Union Africaine. 2009.
- « La qualité de l'environnement institutionnel et du climat des affaires en Tunisie » enquête nationale pour le Centre des jeunes Dirigeants de Tunisie, Décembre 2008.
- Membre du comité de rédaction du « Guide de bonnes pratiques en gouvernance de l'entreprise en Tunisie » Institut Arabe des Chefs d'Entreprises, Tunis, Juin 2008
- « La gouvernance des entreprises au Burkina Faso », Chapitre cinq du rapport «Evaluation de la gouvernance au Burkina Faso ». Rapport aux Chefs d'Etat et de Gouvernement de l'Union Africaine. Avril 2008.
- "Regard sur la contribution des entrepreneurs à la création d'une zone de libre échange entre les pays arabes méditerranéens », Colloque « L'accord d'Agadir pour la zone de libre-échange entre les pays arabes méditerranéens : bilans et perspectives³ organisé par le Centre d'études méditerranéennes internationales et la fondation Konrad Adenauer, Tunis, 3 et 4 Avril 2008.
- "The role of the private sector in the Maghreb", presentation at the international conference "Economic Transformation and social change in the Middle East", 5 Decembre 2007, Academy of the Konrad-Adenauer-Stiftung, Berlin, Germany.
- « Tensions, paradoxes et rhétorique du management », Huitième colloque international de l'Association Tunisienne des Auditeurs Internes, « L'audit interne et les nouveaux défis du management » Gammarth, 30 et 31 octobre 2007, Tunis Tunisie.
- « La gouvernance des entreprises au Bénin », Chapitre cinq du rapport «Evaluation de la gouvernance au Bénin ». Rapport aux Chefs d'Etat et de Gouvernement de l'Union Africaine. Publié par le gouvernement du Bénin. Décembre 2007.
- « La gouvernance des entreprises en Algérie », Chapitre cinq du rapport «Evaluation de la gouvernance en Algérie ». Rapport aux Chefs d'Etat et de Gouvernement de l'Union Africaine. Publié par le gouvernement Algérien. Mai 2007.
- « Entreprises et esprit d'entreprises au Maghreb », recherche présentée aux journées de l'entreprise, « L'Entreprise Maghrébine: Concurrence et complémentarité », organisées par l'Institut Arabe des Chefs d'Entreprises, El Kantaoui Sousse, 1 et 2 novembre 2006
- "Les profils des jeunes entrepreneurs tunisiens: résultats de l'enquête nationale", Enquête nationale présentée à la journée d'étude "Profil de l'entrepreneur tunisien et culture entrepreneuriale" organisée par le Centre des Jeunes Dirigeants de Tunisie, 20 septembre 2006 Tunis
- "L'économie de l'éthique: quelques considérations critiques pour une gestion humaniste", recherche présentée à la neuvième université d'été de l'ARFORGHE, Gammarth 13-14 Juillet 2006

- "Faire preuve de transparence: un paradoxe au coeur de la gouvernance des entreprises au Maghreb", recherche présentée à l'Institut Arabe des Chefs d'Entreprises 22 Mai 2006, colloque "La transparence des entreprises au Maghreb"
- « La gouvernance publique en Afrique du Nord : synthèse et recommandations », Rapport à la conférence internationale du FRAO, Union Africaine, Addis Ababa, Novembre 2005
- « Essai d'approche systémique du fonctionnement et de l'organisation de l'Union Générale des Travailleurs Tunisiens » communication aux journées « Les structures syndicales » organisée par l'internationale des services publics, Tunis, 15 Décembre 2004
- "Enron : quelles "leçons" pour le management des entreprises tunisiennes?" communication au séminaire "Gouvernance d'entreprise" organisé par la chambre tuniso-américaine de commerce, Tunis 29 Mai 2003
- "Les états du travail et les raisons de la démission: Eléments de réflexion sur l'évolution et la crise du travail", Communication au colloque "Le monde du travail face aux mutations économiques et à leur impact sur le marché de l'emploi", organisé par l'association club Mohamed Ali de la culture ouvrière, Tunis, 3 et 4 mai 2002.
- « La Gouvernance d'entreprise: définitions, enjeux et préalables", Communication aux journées de l'entreprise de l'Institut Arabe des Chefs d'Entreprises. Sousse, 9 et 10 Novembre 2001 (publiée dans les actes des journées).
- "Fractures universitaires et modes de structuration de l'enseignement supérieur Tunisien", Communication à la journée "L'enseignement supérieur en Tunisie: réalités et perspectives" organisée par l'Union Générale des Travailleurs Tunisiens, Tunis, 26 Septembre 2001.
- "Les nouveaux managements et les syndicats: cas de la Tunisie", Communication au colloque "Syndicalisme et management" organisé par l'association club Mohamed Ali de la culture ouvrière, Tunis, 16 février, 2001.

Autres recherches effectuées et non encore publiées

- « De l'organisation des théories des organisations : la question des paradigmes » document de travail;
- « Changer les organisations : approches, théories et méthodes », document de travail
- « Note sur la notion de performance organisationnelle » document de travail;
- « Les paradigmes de l'enseignement de la gestion » ; document de travail
- « Cohérences et performances organisationnelles: propositions conceptuelles et discussions empiriques » thèse de doctorat soutenue à l'université Paris I Panthéon-Sorbonne sous la direction du professeur J Rojot, Octobre 1996

Autres activités universitaires et para-universitaires

- Membre élu du conseil scientifique de l'école supérieure de commerce de Tunis, 2008-

- Directeur du département d'enseignement à distance de l'Université de la Mannouba Tunisie, 2007-
- Chargé du « Programme Qualité » à l'école supérieure de commerce de Tunis, 2007-
- Membre du conseil scientifique et de la commission des thèses de l'école supérieure de commerce de Tunis (ESCT) 2007-
- Membre nommé de la commission nationale de recrutement des technologues en économie gestion 2006 ; 2007
- Membre élu de la commission nationale de recrutement des maîtres-assistants en sciences de gestion en Tunisie (2006-2008)
- Membre du comité éditorial de "Business And Society : The Alternative Journal of Business in Society " revue internationale éditée par Emerald
- Codirecteur du workshop « Corporate Governance and Culture in the MENA Zone: Actors, Powers and Representations" at the 6th Mediterranean Social and Political Research Meeting (Florence, 16 - 20 March 2005). Mediterranean Programme - Robert Schuman Centre for Advanced Studies European University Institute.
- Membre du groupe de travail « Gouvernance » pour la « table ronde du Maghreb : emploi, commerce extérieur, genre et gouvernance », colloque de la Banque Mondiale et de la Banque Africaine du Développement, Tunis 24-25 Mai 2005
- Coordinateur du programme de recherche pluridisciplinaire "Gouvernance et culture d'entreprise au Maghreb", IRMC, 2002-2005.
- Fondateur et premier secrétaire général élu de l'Association Tunisienne des Sciences de Gestion, 2000-2005.
- Fondateur et coordinateur de la Revue Sciences de Gestion: Revue Tunisienne des Sciences de Gestion, 1998-.
- Fondateur et éditeur du site CREDO: Centre de Ressources pour le Développement des Organisations (<http://credo.iquebec.com>)
- Membre de la commission des thèses et des mastères de l'ESCT
- Ancien Membre de la commission des thèses et des habilitations de la faculté des sciences économiques et de gestion de Tunis (FSEGT)
- Ancien membre du comité de rédaction de "Correspondances", revue de l'Institut de Recherche sur le Maghreb Contemporain.
- Ancien membre de l'unité de recherche "Entrepreneuriat et appropriation de la technologie", CERES, Tunis (2003-2006).
- Ancien membre du (LIGUE) laboratoire interdisciplinaire de gestion université-entreprise, (2001-2003).
- Ancien membre élu du conseil scientifique de l'Ecole Supérieure de Commerce de Tunis, (1999-2002).

- Ancien membre de la commission du DEA de comptabilité de l'Institut Supérieur de Comptabilité et d'Administration des Entreprises de Tunis (1999-2001).
- Membre du comité d'organisation et du comité scientifique du colloque international "Pour une méditerranée durable", 10-12 décembre 2003, Hammamet, Tunisie.
- Membre du comité d'organisation de la XIIème conférence annuelle de l'Association internationale de management stratégique, Tunis 4-6 Juin 2003.
- Co-directeur de l'atelier doctoral de la conférence annuelle de l'Association internationale de management stratégique, Tunis 3 Juin 2003.
- Membre du comité d'organisation des troisièmes journées internationales de la recherche en sciences de gestion "Confiance, gouvernance et stratégies d'entreprise" de l'Association Tunisienne des Sciences de Gestion, 20, 21 et 21 février 2003 à Tunis
- Membre du comité d'organisation du colloque international de l'association information management "Affaire électronique et société du savoir: opportunités et défis", Hammamet, Tunisie, Juin 2002.
- Membre du comité d'organisation du colloque international "Culture, culture d'entreprise et management" organisé par L'Association Tunisienne des Sciences de Gestion, la conférence internationale des dirigeants d'établissements d'enseignement et de recherche en gestion francophones et l'université El Manar, Tunis, Mars 2002.
- Membre du comité d'organisation des deuxièmes journées internationales de la recherche en sciences de gestion de l'Association Tunisienne des Sciences de Gestion, Tunis, Février 2002
- Membre du comité d'organisation des premières journées internationales de la recherche en sciences de gestion de la Revue Tunisienne des Sciences de Gestion, 2, 3 et 4 décembre 1999.
- Participation à l'organisation des concours du CAPES économie-gestion (1999) et évaluation du manuel de gestion pour les classes de 7 ème et 6 ème années du secondaire élaboré pour le ministère de l'éducation nationale.
- Participation à la préparation, relecture et discussion du livre du Professeur Frédéric Wacheux: « Méthodes qualitatives et recherche en gestion » Economica 1996.
- Reviewer pour le compte de plusieurs revues scientifiques (notamment, la revue canadienne « revue internationale P.M.E. », la revue man@gement, la « Revue Tunisienne des Sciences de Gestion », etc.).
- Ancien membre de l'association internationale de management stratégique 1995 ;2004.
- Ancien boursier du gouvernement français (1989-1993).
- Membre fondateur et premier président élu de l'Association des Jeunes Financiers de la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, 1989.
- Membre du comité d'organisation d'un séminaire national sur le contrôle de gestion dans les entreprises publiques tunisiennes, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, 1989.

Direction de recherches

- Plusieurs thèses de doctorat
- Plusieurs mémoires de mastère, de mastère spécialisé (DESS) et de DEA à l'institut supérieur des sciences de gestion de Tunis (ISGT), à l'Ecole supérieure de commerce de Tunis, à l'Institut Supérieur de Comptabilité et d'Administration des Entreprises de Tunis et à la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Tunis

Langues

- Anglais, Français et Arabe: lus, parlés, écrits
- Italien: lu, parlé
- Espagnol: notions

Connaissances informatiques

- Environnement Windows (explorer, outlook, etc.)
- Maîtrise des logiciels Microsoft (Word, Excel, PowerPoint, Publisher, etc.) ;
- SPSS et SYSTAT (analyse des données),
- Dreamweaver et Netscape-Composer (construction sites web)

Autres activités et informations

- Ancien joueur de basket (niveau équipe nationale cadets de Tunisie)
- Joueur d'échecs